



PROJECT MANAGEMENT

Il corso si propone i seguenti obiettivi didattici:

- ✓ sensibilizzare i partecipanti sull'importanza strategica del Project Management come filosofia gestionale ed organizzativa;
- ✓ illustrare le principali tecniche e metodologie di gestione per progetti ed il possibile utilizzo in diversi ambiti applicativi;
- ✓ sviluppare la conoscenza degli strumenti prioritari legati al Project Management;
- ✓ acquisire conoscenze per una gestione efficace, efficiente e di qualità dei progetti assegnati;
- ✓ applicare concretamente le metodologie e gli strumenti proposti a dei casi concreti di progetti attualmente gestiti dai partecipanti;
- ✓ favorire il coinvolgimento del team nel rispetto delle scadenze e nel saper approcciare i progetti di innovazione in ambienti turbolenti e con requisiti instabili.

Il percorso formativo è destinato a manager, quadri direttivi, team leader e risorse professionali a vario titolo coinvolte nella gestione di commesse.

I principali benefici attesi dalla partecipazione al corso sono:

- ✓ condivisione di metodologie e strumenti avanzati per la gestione dei progetti;

- ✓ diffusione di una cultura aziendale maggiormente orientata all'efficacia e all'efficienza;
- ✓ presa di coscienza dell'importanza degli aspetti relazionali e di comunicazione nella gestione dei progetti.

Durata: 3 gg

Prerequisiti: nessuno

Contenuti:

▪ **Giorno 1**

- Introduzione
- Visione di insieme del Project Management
- Ciclo di Vita del Progetto
- PMI & PMBOK e Processi del PM
- Avvio del Progetto
- Identificazione Obiettivi e Mappatura Stakeholder
- Ambito del Progetto ("*Project Scope*")

▪ **Giorno 2**

- Introduzione alla Pianificazione
- Work Breakdown Structure
- Tecniche di Pianificazione Temporale (GANTT)
- Gestione dei Costi

- Monitoraggio e Controllo Progetti
- Gestione dei Rischi
- Gestione Variazioni
- Chiusura Progetti
- **Giorno 3**
 - Organizzazione di Progetto
 - Ruolo del Project Manager
 - Esercitazione "Aspetti relazionali"
 - Fondamenti di Teamwork
 - Esercitazione "Analisi di un Progetto"
 - Cenni di Comunicazione
 - Cenni di Problem Solving
 - Sintesi e Conclusioni